SATAEDU

SELVITYS ARVIOINTIKERTOMUKSESSA 2025 ESITETTYJEN HAVAINTOJEN HUOMIOINNISTA JA TOIMENPITEISTÄ

Tarkastuslautakunnan arvio vuoden 2024 arviointikertomuksessa esitettyjen havaintojen käsittelystä

Tarkastuslautakunta toteaa, että havaintoihin on reagoitu asianmukaisesti: yhteistyö alueen yritysten kanssa on vahvistunut ja opiskelijoita on kannustettu vastaamaan kyselyihin, vaikka vastausprosentin parantamiseen on edelleen syytä kiinnittää huomiota. Lisäksi lautakunta pitää myönteisenä, että kiusaamiseen puututaan, vaikka sen havaitseminen on haastavaa.

Tarkastuslautakunnan arvio kuntayhtymän taloudesta

Tarkastuslautakunta toteaa, että kuntayhtymän talous on tilikaudella ollut erittäin hyvällä tolalla. Taloudellinen tilanne perustuu kurinalaiseen taloudenpitoon sekä suotuisiin valtionosuuksiin, ja myös talouden ennakoinnissa on onnistuttu hyvin. Tilikauden tulos muodostui talousarvion mukaisesti ilman merkittäviä poikkeamia, mikä osoittaa talouden suunnittelun ja seurannan toimineen asianmukaisesti. Rahoituksen uudistus on osattu huomioida talouden suunnittelussa, ja lautakunta on tyytyväinen talous- ja hallintohenkilöstön osaamiseen. Myönteinen talouskehitys nähdään systemaattisen ja pitkäjänteisen työn tuloksena.

Kiinteistöstrategiaa on viety suunnitelmallisesti eteenpäin, ja lautakunta pitää myönteisenä sitä, että strategia vastaa toimintaympäristön muutoksiin ja mahdollistaa tilojen monipuolisen käytön. Investoinnit on pystytty rahoittamaan tulorahoituksella, mikä vahvistaa talouden kestävyyttä, ja ennakoivat kiinteistöjen alaskirjaukset tukevat realistista ja vastuullista taloudenpitoa.

Kuntayhtymän vakavaraisuus on erittäin hyvällä tasolla, ja korkea omavaraisuusaste vähentää korkokuluja sekä antaa taloudellista liikkumavaraa reagoida toimintaympäristön muutoksiin. Tämä luo edellytyksiä vastata nopeasti myös alueen yritysten muuttuviin tarpeisiin. Tarkastuslautakunta korostaa kuitenkin, että jatkossa talouden ennakoinnin ja varautumisen merkitys korostuu entisestään erityisesti investointien lisääntyessä ja yleisen taloudellisen tilanteen ollessa epävarma.

Selvitys
Tarkastuslautakunnan huomio on oikea, merkittävien rakennusinvestointien takia käyttötalous tulee kiristymään selvästi tulevina vuosina. Lisäksi pienenevät ikäluokat eivät helpota tilannetta. Tarkka talouden seuranta on keskeisessä asemassa tulevina vuosina

Tarkastuslautakunnan arvio rahoitusmittareiden toteumasta

Tarkastuslautakunta toteaa, että kuntayhtymän taloudellinen ja toiminnallinen tilanne on rahoitusmittareiden perusteella erittäin hyvällä tasolla. Rahoitusmittareiden toteuma osoittaa toiminnan olleen kokonaisuutena tuloksellista, vaikka opiskelijavuosimäärien ja tutkintojen määrän kehitykseen onkin syytä kiinnittää huomiota myös jatkossa.

Erityisen myönteistä on opiskelijoiden työllistymisen korkea taso, joka on selkeästi yli kansallisen vertailutason vaikeasta työmarkkinatilanteesta huolimatta. Tässä kehityksessä näkyvät panostukset yritysyhteistyöhön, mikä heijastuu myönteisesti myös työelämä- ja opiskelijapalautteiden tuloksiin.

Tarkastuslautakunta korostaa, että vaikuttavuuden ja sitä kautta rahoituksen turvaamiseksi yritysyhteistyöhön, opiskelijoiden työelämätaitojen kehittämiseen sekä työelämäohjaukseen on

tärkeää panostaa myös jatkossa. Lisäksi lautakunta pitää myönteisenä, että vaikka kansainvälisyysmittarit eivät enää sisälly talousarvion seurattaviin mittareihin, niiden seurantaa on jatkettu ja kansainvälistymismahdollisuuksiin on panostettu sekä opiskelijoiden että henkilöstön osalta.

Selvitys
Työelämän kanssa tehtävää yhteistyötä on vahvistettu ml. työpaikkaohjaus. Kansainvälistymisen mahdollisuus katsotaan tärkeäksi työelämätaidoksi.

Tarkastuslautakunnan arvio toiminnallisten vuositavoitteiden toteutumisesta

Tarkastuslautakunta toteaa, että kuntayhtymän johto ja henkilöstö ovat onnistuneet viemään uuden strategian käytäntöön haastavassa toimintaympäristössä, ja toiminta vastaa sille asetettuja laadullisia ja toiminnallisia tavoitteita.

Uuden strategiakauden käynnistyminen näkyy laaja-alaisena kehittämistyönä, jossa painopiste on ollut erityisesti yhteisöllisyyden vahvistamisessa, pedagogisessa kehittämisessä, työelämäyhteistyössä sekä tiedolla johtamisessa. Myös toimintaympäristön muutoksiin, kuten työllisyysalueuudistukseen ja markkinaehtoisen työvoimakoulutuksen päättymiseen, on kyetty reagoimaan tarkoituksenmukaisesti.

Peda-kahvila nähdään yhtenä toimivana keinona hyvien käytäntöjen jakamiseen sekä vuorovaikutuksen ja yhteisöllisyyden vahvistamiseen. Lautakunta pitää myönteisenä, että toiminta on saatu käyntiin, toivoo sen jatkuvan myös jatkossa ja kannustaa hyödyntämään henkilöstöltä nousseita kehittämisideoita toiminnan edelleen kehittämisessä. Lisäksi lautakunta kiittää henkilöstön hyvinvointiin kohdistuneista konkreettisista toimenpiteistä.

Tarkastuslautakuntaa toteaa kokonaisarviona, että toiminnalliset ja laadulliset tavoitteet on saavutettu erittäin hyvin ja toimintaa on toteutettu johdonmukaisesti strategian mukaisesti. Strategian merkittävimmät vaikutukset realisoituvat osin kuitenkin vasta pidemmällä aikavälillä, mikä korostaa seurantatiedon ja mittareiden merkitystä.

Selvitys
Kuten tarkastuslautakunta kirjoittaa strategisten toimenpiteiden toteuttaminen vaatii pitkäjänteistä systemaattista työtä.

Tarkastuslautakunnan arvio tuloksellisuuden kehityksestä

Tarkastuslautakunta toteaa, että henkilöstömäärä on kokonaisuutena laskenut, mutta vakinaisen henkilöstön osuus on kasvanut, mikä tukee toiminnan vakautta ja jatkuvuutta. Henkilöstön sitoutuneisuus on ollut hyvällä tasolla ja vaihtuvuus vähäistä, mikä on myönteinen signaali työyhteisön näkökulmasta.

Sairauspoissaolojen määrän kasvuun tulee kuitenkin kiinnittää huomiota, selvittää kehityksen taustalla olevat syyt ja reagoida niihin aktiivisesti. Myös tapaturmailmoitusten määrän kasvu edellyttää tarkempaa seurantaa ja tarvittaessa toimenpiteitä mahdollisten turvallisuuspoikkeamien ehkäisemiseksi. Lautakunta pitää samalla myönteisenä, että ilmoituksia tehdään, sillä ne tukevat ennakoivaa turvallisuustyötä.

Opiskelijakyselyiden perusteella pedagoginen laatu ja opiskelijoiden kokema turvallisuuden tunne ovat vahvoja, mutta kiusaamisen vastaiset toimet eivät opiskelijoiden näkökulmasta ole vielä riittäviä. Tämä muodostaa selkeän kehittämiskohteen. Tästä huolimatta opiskelijatyytyväisyys on selkeästi kansallista keskiarvoa korkeammalla tasolla.

Edellisten vuosien tapaan tarkastuslautakunta korostaa myös opiskelijoiden aktiivisen kannustamisen merkitystä opiskelijakyselyihin vastaamisessa.

Selvitys
Työterveyspalvelut kilpailutettiin vuonna 2025, ja uusi sopimus astui voimaan 2026. Henkilöstön käytössä on Sataedun hyvinvointivalmentaja -palvelu. Palvelu tarjoaa tavoitteellista hyvinvointivalmennusta ja tukea työssä ja arjessa jaksamiseen. Kiusaamisen vastainen työ on jatkuvaa työtä. Kiusaamiseen puututaan aina, kun sitä havaitaan.